

„Învată să spui „NU” binelui, pentru a putea spune „DA” mai binelui.” (John C. Maxwell)

## Cursuri deschise 2018

### SMED (SINGLE MINUTE EXCHANGE OF DIE)

**SMED** este o abreviere pentru „*Single-Minute Exchange of Dies*”. În traducere înseamnă schimbarea matriței în mai puțin de 10 minute. În timp, metoda SMED a ajuns să se refere la schimbarea rapidă de fabricație – indiferent de tipul de echipament sau de proces implicat, respectiv trecerea rapidă, la un anumit post de lucru, de la realizarea unui anumit tip de produs la altul sau de la un anumit tip de activitate la alta. SMED este cea mai cunoscută metodă de schimbare rapidă de fabricație – dar nu este singura – există de asemenea o serie de variante, toate în limba engleză: **QC/O** (Quick Change Over), **OTED** (One Touch Exchange of Dies).



În prezent, SMED se aplică în domenii diferite, nu doar în producție. SMED ne permite să descoperim cum anume trebuie să ne organizăm munca, pentru ca să ne fie mai ușor să trecem de la ceea ce facem în prezent la următoarea sarcină de lucru, iar durata tranziției să fie minimă.

#### ✓ Informații generale

- ◆ Curs deschis, non-formal, neautorizat, finalizat cu un certificat de participare emis de Philean și/sau de Asociația Experților Lean din România
- ◆ Durata: **3 zile**
- ◆ Program zilnic de desfășurare: 8h/zi<sup>1</sup>
- ◆ Grupă de **minim 10 – maxim 16** participanți
- ◆ Locul și perioada de desfășurare: *București, vezi tabel ofertă*. Adresa sălii de curs va fi anunțată în timp util, după constituirea grupei de participanți.

**NOTA:** Organizatorii își rezervă dreptul de a anula sau replanifica cursul, dacă nu se poate constitui grupul cu numărul minim de participanți, în vederea asigurării interactivității.

- ◆ Nu este obligatoriu ca participanții să aibă cunoștințe preliminare sau studii superioare, dar este necesară experiență în muncă, iar cunoașterea principiilor Lean constituie un avantaj.
- ◆ Taxa de participare: **520 lei / participant / curs**

#### ✓ Cui se adresează cursul?

Acest curs urmărește furnizarea de cunoștințe practice și instrumente pentru aplicarea SMED. Cursul se adresează tuturor celor care vor să-și îmbunătățească performanțele la locul de muncă, cu precădere managerilor din zona de producție, ingineri, specialiști din proiectare tehnologică sau întreținere/mentenanță, dar și celorlalți angajați (inclusiv operatori, reglari, maștrii, șefi de echipă, operatori) cu responsabilități specifice pentru planificarea, controlul, conducerea și îmbunătățirea proceselor dintr-o organizație, ce implică un timp mai lung de trecere de la un tip de produs sau activitate la altul/alta.

*Cu noi înveți mai mult decât doar despre terminologie, principii, reguli și proceduri! Cu noi înveți să renunți la status-quo, să „vezi” totul ca pentru prima oară, pentru a înțelege cu obiectivitate situația și a găsi soluțiile adecvate.*

<sup>1</sup> Cele 8 ore zilnice includ 3 pauze, pentru confortul participanților.

✓ **Obiective de învățare**

La finalul cursului de inițiere în SMED, fiecare participant va putea să:

- ★ înțeleagă conceptele de bază ale schimbării rapide de fabricație (SMED, OTED, QC/O)
- ★ observe pierderile ce apar în timpul procesului de schimbare de fabricație
- ★ aplice etapele SMED
- ★ construiască un tabel de analiză SMED, pentru transformarea unor activități interne în activități externe
- ★ planifice aplicarea SMED.

2/3

✓ **Agenda cursului**

**Ziua 1**

09:00 – 09:30 Bun venit – introducere curs și participanți  
09:30 – 11:00 Introducere în SMED – istoric, definiții, principii, scop, exemple  
11:00 – 11:15 PAUZĂ  
11:15 – 12:00 Înțelegerea SMED ca proces: pierderile Lean în procesul de schimbare a fabricației  
12:00 – 13:00 Etapele SMED – activități interne și activități externe, cele 4 activități de bază în procesul de schimbare a fabricației  
13:00 - 14:00 PAUZĂ DE MASĂ  
14:00 – 15:30 Exemple și aplicație practică SMED  
15:30 – 15:45 PAUZĂ  
15:45 – 16:30 Implementarea SMED – cele 4 faze ale SMED (faza mixtă, faza de separare, faza de transfer, faza de îmbunătățire)  
16:30 – 17:00 Discuții și recapitulare Ziua 1

**Ziua 2**

09:00 – 09:30 Recapitulare Ziua 1  
09:30 – 11:00 Instrumente de analiză SMED – analiza Pareto, metoda ABC, diagrama “Spaghetti”, metoda întrebărilor și metoda „5 De ce?”, diagrama cauză-efect, benchmarking, brainstorming, analiza SMED  
11:00 – 11:15 PAUZĂ  
11:15 – 13:00 Planul de implementare SMED  
13:00 - 14:00 PAUZĂ DE MASĂ  
14:00 – 15:00 Intervenții tehnice SMED – tipuri și exemple de intervenții tehnice posibile pentru reducerea timpului de schimbare de fabricație (reducerea reglajelor, prinderi funcționale,  
15:30 – 15:45 PAUZĂ  
15:45 – 16:30 Intervenții organizatorice SMED – Tipuri și exemple de intervenții organizatorice SMED (operații în paralel, 5S, timpi standard etc.)  
16:30 - 17:00 Discuții și recapitulare Ziua 2

**Ziua 3**

09:00 - 09:30 Recapitulare Ziua 2  
09:30 - 11:00 SMED în afara activităților de producție  
11:00 – 11:15 PAUZĂ  
11:15 – 13:00 Intervenții Kaizen pentru reducerea duratei schimbării de fabricație  
13:00 - 14:00 PAUZĂ DE MASĂ  
14:00 – 15:30 Simulare analiză SMED  
15:30 – 15:45 PAUZĂ  
15:45 – 16:15 Leadership în aplicarea SMED  
16:15 – 17:00 Recapitulare și concluzii, discuții, feedback și evaluare curs



Mai multe detalii puteți obține telefonic (Cristina Musat—0745 25 24 28 sau 021 796 0054), prin e-mail la [info@philean.ro](mailto:info@philean.ro) sau intrând în dialog pe <http://www.leanblog.ro/wp/>, pe <https://www.facebook.com/LeanRomania/> sau <https://www.facebook.com/phileanromania/>.



Dacă vă interesează cursul SMED, dar nu în perioada propusă sau nu în București, la cerere putem

*Mai plăcut, mai bine, mai repede*

organiza cursuri cu tematici Lean Six Sigma în regim in-house, cu variante de desfășurare în timpul programului de lucru săptămînal sau cursuri de week-end, dacă există minim 6 doritori. Pentru a ne solicita o ofertă personalizată, contactați-ne la [office@philean.ro](mailto:office@philean.ro).

Iar dacă timpul nu vă permite să luați parte la cursuri față-în-față, vă invităm să parcurgeți cursurile la distanță oferite de Philean (<http://www.leanblog.ro/wp/cursuri-online/>), în ritmul propriu și în perioada care vă convine.